



***EU-China Trade Project (II)***

中国-欧盟世贸项目(二期)



A project funded by the  
EUROPEAN COMMISSION  
欧盟资助项目

# 卡特尔管制 - 公共采购&操纵投标

Dimitris Loukas

北京，2011年6月

**Support to China's Sustainable Trade and Investment System**

支持中国可持续贸易和投资体系

# 共同利益

## 采购

风险：投标卡特尔

有限的检测工具

对市场的了解

有效的程序设计

可能的赔偿

## 卡特尔管制

知道如何鉴定

违反卡特尔的工具

有价值的情报

监控投标/模式

具有法律约束力的结果



# 什么是串谋竞标？

-串谋竞标是指两个或两个以上的竞争者同意彼此间不产生真正的竞争，允许其中一方赢得投标

-形式及方法：

- 围标（不积极投标或不接受竞标）
- 投标抑制（同意避免或放弃竞标）
- 抬高竞价
- 市场或消费者群体分配

-价格垄断

# 评价

- 串谋竞标在很多国家是违法行为，并且这些是可以在竞争法律法规框架下被调查以及被处罚的。
- 这是对竞争法最严重的侵犯之一
- 在一些国家甚至是刑事犯罪行为

# 如何发觉投标卡特尔

## 重点放在投标上

可以产生利害关系的例子

- 始终是同一个中标者
- 中标人分配的方式
- 少得不合理的招标
  - 不合逻辑的废标
  - 当地供应商的废标
- 在最后一刻退出（未作解释）
- 中标者退出，原因是什么？

# 如何发觉投标卡特尔

## 重点放在价格上

可以产生利害关系的例子

- 与

- 其它地理区域

- 公开价目表

- 其它采购程序

相比，持续较高、未变更的价格水平

- 集体价格变更

- 新投标人抵达 → 价格骤降

- 投标人具有无理、非经济的解释

# 如何发觉投标卡特尔

## 重点放在行为上

可以导致涉及以下情况的例子

- 投标文件
  - 相同的计算结果 – 即便有错误
  - 提及竞争者、协议等
- 投标者面谈 → 漫不经心的陈述
  - 涉及竞争者、协议等

# 制定有效的采购程序

-在制定采购程序需对市场有所了解

- 其对市场是否容易受到串谋投标
- 收集过去的投标和价格/成本变化的信息

-最大程度的召集真正参与投标的人选

-清楚的界定要求

-避免可预见性

-限制投标人在竞标中的沟通

-仔细选择评价和奖励标准

-提高意思和提供培训

# 潜在结果和利益

- 已增强的卡特尔意识
- 损害的量化
- 诉讼程序中的见证人
- 独立价格确定的证明
- 秘密关系和讨论- 先手购入战术
- 开始系统化合作 → 长期合伙关系
- 地方卡特尔意识（媒体、商业界）